

El dilema del valor oculto

FENALCO · Bogotá Cundinamarca

Asamblea Sectorial de Centros Comerciales: los desafíos que enfrenta el sector privado en términos de seguridad para Bogotá y Cundinamarca

El dilema del valor oculto

La seguridad en los centros comerciales no es un problema de política pública, y sin esa membresía, los costos de transacción de la violencia, la criminalidad y la conflictividad en los espacios comerciales abiertos al público son exclusivamente corporativos.

Introducción

1. Panorama global, regional y nacional
2. El fracaso de la paz total
3. Modelo de seguridad en aglomeraciones de público
4. Conclusión

El dilema del valor oculto

1. Panorama global, regional y nacional

Seguridad global, 2026

El panorama está caracterizado por conflictos armados, tensiones internacionales y procesos de reconstrucción estatal:

- Venezuela
- Groenlandia
- Gaza
- Ucrania
- El Sahel
- Sudán
- Irán
- Taiwán
- Cachemira
- ¿Colombia?



Fuente: jairolibros.com

El dilema del valor oculto

1. Panorama global, regional y nacional

América Latina, 2024

Al menos 121.695 personas fueron asesinadas en América Latina y el Caribe durante 2024, lo que sitúa la tasa media de homicidios en torno a 20,2 por cada 100.000 habitantes, aproximadamente la misma tasa que en 2023. El ya violento Caribe continuó agitado en 2024, mientras que América Latina experimentó una disminución general en el número de homicidios.



Fuente: Insight Crime. 26.02.2025

El dilema del valor oculto

1. Panorama global, regional y nacional

Variación del homicidio

- Se rompió la tendencia nacional de disminución de la tasa de homicidio.
- Y estamos en el nivel de 2019, pero con tendencia al alza.
- En Bogotá y en otros centros urbanos del país los homicidios por sicariato alcanzan un porcentaje promedio del 75%.
- El sicariato y otras modalidades delictivas se concentra en el espacio público de los polígonos comerciales, que incluyen centros comerciales.

Fuente: Mindefensa. 01.2026



Histórico nacional



El dilema del valor oculto

2. El fracaso de la paz total

Las estructuras criminales

- Incrementaron el número de sus integrantes.
- Extendieron su frontera de control territorial.
- Ampliaron las hectáreas de cultivos ilícitos.
- Multiplicaron su portafolio delictivo.
- No se ha suscrito un solo acuerdo de paz ni de sometimiento a la justicia con las estructuras criminales.
- USN: X.

Fuente: jairolibreros.com · 2026



El dilema del valor oculto

3. Modelo de seguridad en aglomeraciones de público

	Seguridad ciudadana				Seguridad Regional	
	Seguridad Pública	Percepción de Seguridad	Convivencia Ciudadana	Seguridad Personal	Seguridad Nacional	Defensa Nacional
Fundamento político	Seres Humanos: población	Seres Humanos: transeúntes	Seres Humanos: comunidades	Seres Humanos: víctimas	Democracia constitucional	Territorio continental, insular, subsuelo, mar...
Finalidad social	Garantizar la vida, integridad, libertad y patrimonio ciudadano	Garantizar la tranquilidad ciudadana	Garantizar la coexistencia de los ciudadanos	Garantizar la vida, integridad y libertad personal	Garantizar la estabilidad política	Garantizar la soberanía nacional
Factores de riesgo	Estructuras criminales – pandillas, bandas, CTO-	Desorden urbano, violencia difusa y alteraciones al orden público	Comportamientos contrarios a la convivencia	Estructuras criminales – bandas de ajuste de cuentas-	DPD, LAO, LFPD, FAAR, DGAR, AAER	FFMM extranjeras Ejércitos alzados en armas
Ámbito geográfico	Espacio público / lugares abiertos al público nacionales	Espacio público / lugares abiertos al público municipales y distritales	Espacio público / lugares abiertos al público municipales y distritales	Residencias, zonas de tránsito y rutas de desplazamiento	Espacios / contextos nacionales, regionales e internacionales	Teatros de operaciones – objetivos militares válidos-
Naturaleza jurídica	Servicio público de seguridad	Servicio público de seguridad	Servicio público de convivencia	Servicio público de protección	Servicio público de inteligencia	Servicio público de defensa
Estándares legales	Derecho I. de los DDHH Constitución Política Código de Seguridad y Convivencia Ciudadana	Derecho I. de los DDHH Constitución Política Código de Seguridad y Convivencia Ciudadana	Derecho I. de los DDHH Constitución Política Código de Seguridad y Convivencia Ciudadana	Convención Americana sobre DDHH Constitución Política	Derecho I. de los DDHH Constitución Política Ley de Inteligencia	Derecho Internacional Humanitario Constitución Política
Instituciones administrativas	Servicio de policía: Policía Nacional	Servicio de policía: Policía Nacional	Servicio de policía: Policía Nacional	Servicio de Protección: UNP	Servicio de Inteligencia: DNI/UIAF/MC	Fuerzas Militares
Tomador de decisiones	Presidente/ Gobernador/Alcalde	Presidente/ Gobernador/Alcalde	Presidente/ Gobernador/Alcalde	Presidente: suprema autoridad administrativa	Presidente: jefe de Gobierno	Presidente: jefe de Estado

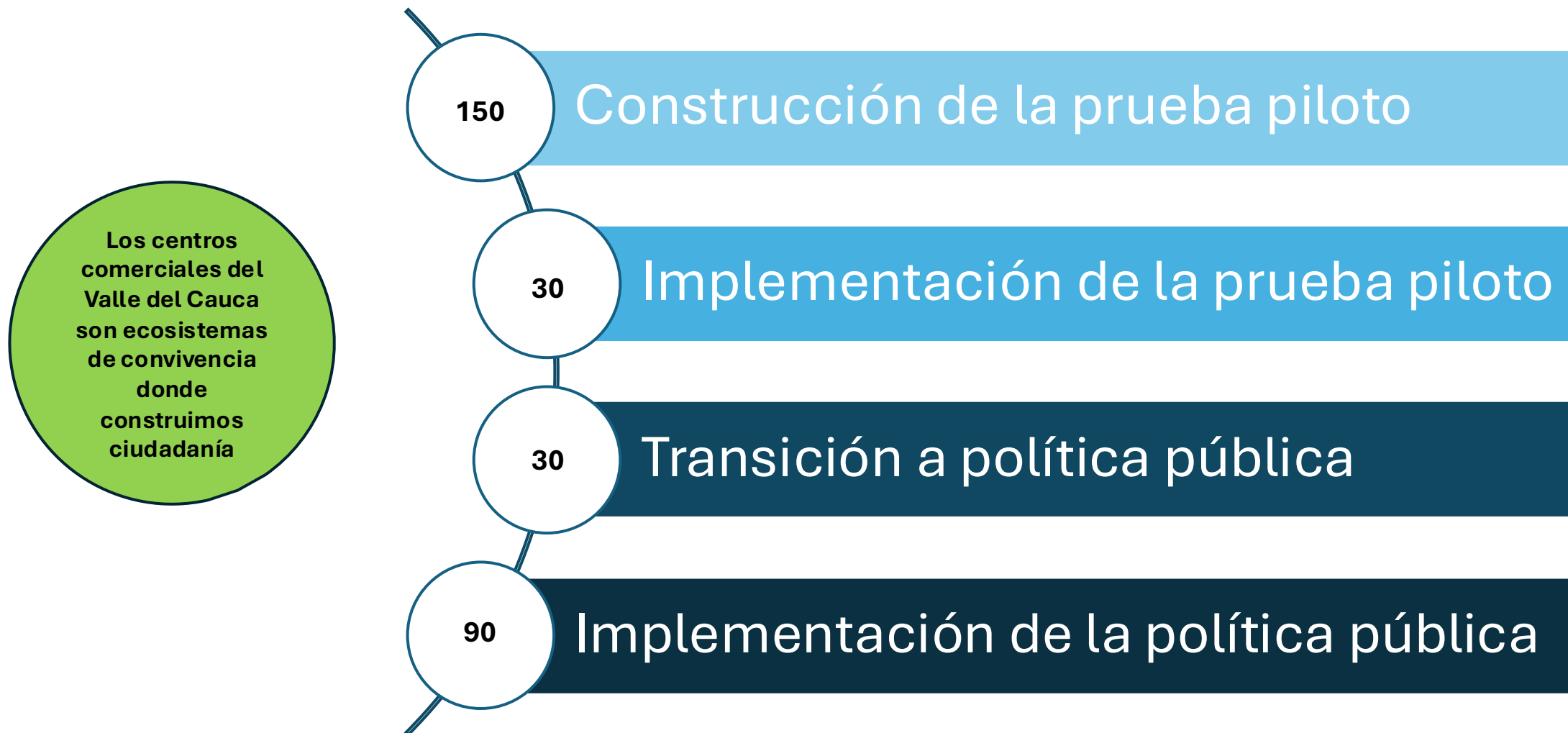
El dilema del valor oculto

3. Modelo de seguridad en aglomeraciones de público: centros comerciales Bogotá Cundinamarca

Factores de riesgo	Seguridad ciudadana				Seguridad Regional	
	Seguridad Pública	Percepción de Seguridad	Convivencia Ciudadana	Seguridad Personal	Seguridad Nacional	Defensa Nacional
	Estructuras criminales – pandillas, bandas, CTO-	Desorden urbano, violencia difusa y alteraciones al orden público	Comportamientos contrarios a la convivencia	Estructuras criminales – bandas de ajuste de cuentas-	DPD, LAO, LFPD, FAAR, DGAR, AAER	FFMMextranjeras Ejércitos alzados en armas
	Narcotráfico	Polígonos vigilados y controlados	Riñas	Proliferación de esquemas de protección	¿Líderes de estructuras criminales?	¿Procesos de lavado de activos?
	Secuestro y extorsión	Entornos cooptados por el crimen	Porte de armas	¿Homicidios?	¿Casas y encuentros de seguridad?	¿Actos terroristas?

El dilema del valor oculto

3. Modelo de seguridad en aglomeraciones de público: centros comerciales del Valle del Cauca



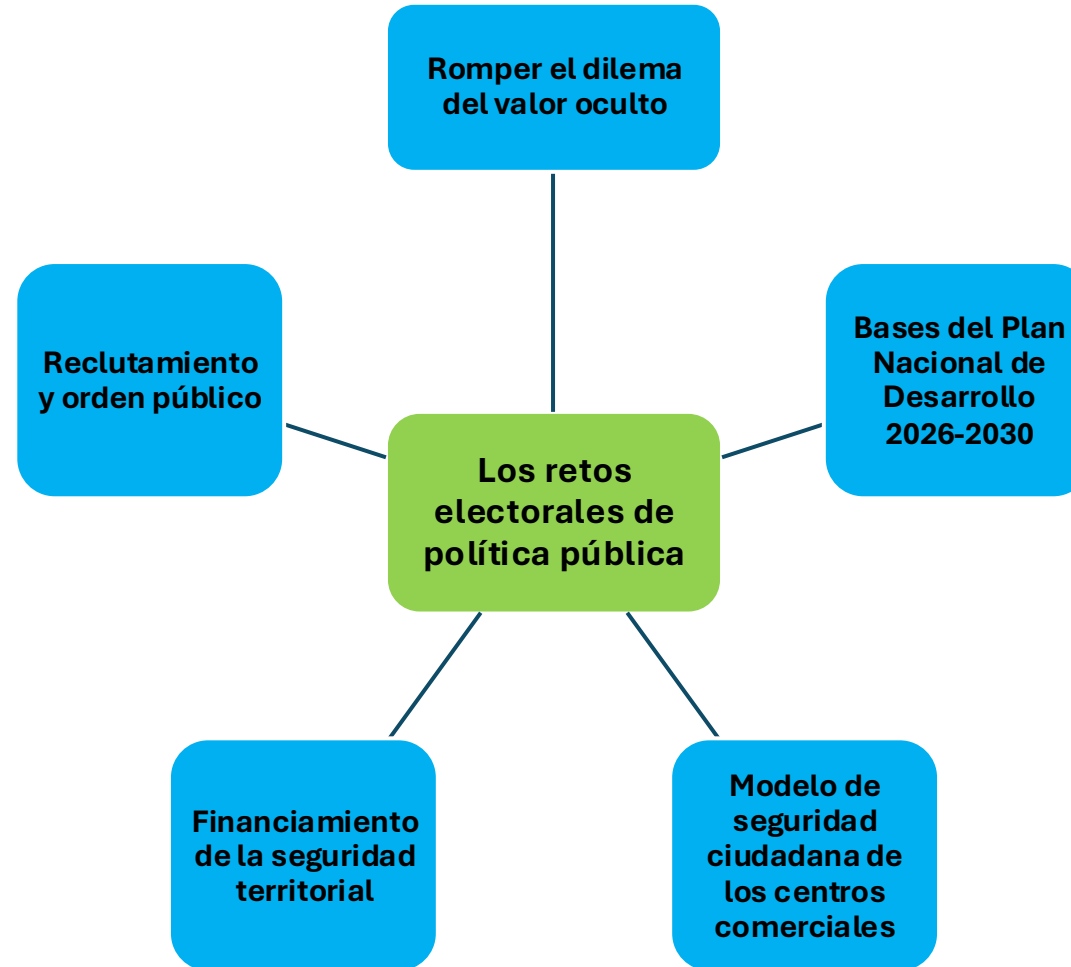
El dilema del valor oculto

3. Modelo de seguridad en aglomeraciones de público: centros comerciales del Valle del Cauca

Prueba piloto de política pública de seguridad ciudadana					
Resultado directo		Los centros comerciales en el Valle del Cauca son ecosistemas de convivencia donde construimos ciudadanía			
Macroestrategia		I. Estrategia de capacidades	II. Estrategia de seguridad	III. Estrategia de percepción	IV. Estrategia de convivencia
Productos	2025a: 30/150 (20,0%)	11	11	3	5
	2025b: 30/150 (20,0%)	7	11	8	4
	2026a: 37/150 (25,0%)	10	13	11	3
	2026b: 30/150 (20,0%)	5	8	10	7
	2027a: 19/150 (13,0%)	0	11	4	4
	2027b: 4/150 (2,0%)	0	1	3	0
	=	33/150 (22,0%)	55/150 (37,0%)	39/150 (26,0%)	23/150 (15,0%)

El dilema del valor oculto

4. Conclusión



El dilema del valor oculto

FENALCO · Bogotá Cundinamarca

Asamblea Sectorial de Centros Comerciales: los desafíos que enfrenta el sector privado en términos de seguridad para Bogotá y Cundinamarca